

SEKOLAH TINGGI TEKNOLOGI TERPADU NURUL FIKRI

SISTEM INFORMASI PENILAIAN KINERJA KARYAWAN BERBASIS WEBSITE DENGAN METODE BALANCE SCORECARD (BSC) PADA PT. PERSADA SOKKA TAMA

TUGAS AKHIR

ALYA SHAFWA WAFIYA 0110220259

PROGRAM STUDI TEKNIK INFORMATIKA

DEPOK

AGUSTUS 2024



SEKOLAH TINGGI TEKNOLOGI TERPADU NURUL FIKRI

SISTEM INFORMASI PENILAIAN KINERJA KARYAWAN BERBASIS WEBSITE DENGAN METODE BALANCE SCORECARD (BSC) PADA PT. PERSADA SOKKA TAMA

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana

ALYA SHAFWA WAFIYA
0110220259

PROGRAM STUDI TEKNIK INFORMATIKA

DEPOK

AGUSTUS 2024

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi/Tugas Akhir ini adalah hasil karya penulis, dan semua sumber baik yang dikutipmaupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.



HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi/Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama

: Alya Shafwa Wafiya

NIM

: 0110220259

1 logium otua

Program Studi : Teknik Informatika

Judul Skripsi

: Sistem Informasi Penilaian Kinerja Karyawan Berbasis Website

dengan Metode Balance Scorecard (BSC) pada PT. Persada

Sokka Tama

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Komputer pada Program Studi Teknik Informatika, Sekolah Tinggi Teknologi Terpadu Nurul Fikri

DEWAN PENGUJI

Pembimbing

Penguji

(Dr. Sirojul Munir, S.Si, M.Kom)

(Dr. Lukman Rosyidi, M.T., M.M.)

Juhn?

STT - NF

Ditetapkan di : Depok

Tanggal

: 14 Agustus 2024

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi/Tugas Akhir ini. Penulisan skripsi/Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana komputer Program Studi TeknikInformatika pada Sekolah Tinggi Teknologi Terpadu Nurul Fikri Penulis menyadari bahwa, tanpabantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsiini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi/tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- 1. Allah SWT.
- 2. Orang tua dan semua anggota keluarga yang telah memberikan dorongan baik secaramoril maupun materil dalam penyelesaian tugas ini.
- 3. Bapak Dr. Lukman Rosyidi, M.T., M.M. selaku Ketua Sekolah Tinggi Teknologi Terpadu Nurul Fikri.
- 4. Ibu Tifanny Nabarian, S.Kom. M.T.I selaku Ketua Program Studi Teknik Informatika Sekolah Tinggi Teknologi Terpadu Nurul Fikri.
- 5. Bapak Dr. Lukman Rosyidi, M.T., M.M. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis selama berkuliah di Sekolah Tinggi Teknologi Terpadu Nurul Fikri.
- 6. Bapak Dr. Sirojul Munir, S.Si, M.Kom. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir penulis dalam menyelesaikan penulisan ilmiah ini.
- 7. Para Dosen di lingkungan Sekolah Tinggi Teknologi Terpadu Nurul Fikri yang telah membimbing penulis dalam menuntut ilmu yang telah diberikan.
- 8. Bapak Eko Santoso selaku Direktur Bisnis & Administrasi PT. Persada Sokka Tama beserta karyawan yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan data yang diperlukan bagi penulisanilmiah ini.

Dalam penulisan ilmiah ini tentu saja masih banyak terdapat kekurangankekurangan yang mungkin disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Walaupun demikian, penulis telah berusaha menyelesaikan penulisan ilmiah ini sebaik mungkin. Oleh karena itu apabila terdapat kekurangan di dalam penulisan ilmiah ini, dengan rendah hati penulis menerima kritik dan saran dari pembaca.

Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang sudah mendukung dan membantu dalam penyelesaian penelitian ini semoga segala kebaikan semua pihak yang terlibat dibalas oleh Allah SWT dan tugas akhir ini dapat membawa manfaat bagi banyak orang.

Bekasi, 14 Agustus 2024

Alya Shafwa Wafiya

STT - NF

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Teknologi Terpadu Nurul Fikri, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama

: Alya Shafwa Wafiya

NIM

: 0110220259

Program Studi : Teknik Informatika

Jenis Karya : Skripsi / Tugas Akhir

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada STT-NF Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty - Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Sistem Informasi Penilaian Kinerja Karyawan Berbasis Website dengan Metode Balance Scorecard (BSC) pada PT. Persada Sokka Tama

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini STT- NF berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada tanggal: 14 Agustus 2024

Yang Menyatakan

(Alya Shafwa Wafiya)

ABSTRAK

Nama : Alya Shafwa Wafiya

NIM 0110220259

Program Studi : Teknik Informatika

Judul : Sistem Informasi Penilaian Kinerja Karyawan Berbasis Website

dengan Metode Balance Scorecard pada PT. Persada Sokka Tama

Penilaian kinerja karyawan merupakan kegiatan rutin yang dilakukan PT. Persada Sokka Tama untuk menjaga kulitas SDM yang ada di perusahaan. Namun, perusahaan mengalami kendaladalam proses penilaian kinerja karyawannya dikarenakan sistem yang telah disediakan oleh kantorpusat memiliki alur yang berbeda dan cakupan dari sistem yang ada tidak sesuai dengan kebutuhanPT. Persada Sokka Tama. Selain itu, metode penilaian yang digunakan PT. Persada Sokka Tama dengan kantor pusat juga tidak sama. Maka dari itu penulis membuat sebuah sistem aplikasi penilaian kinerja karyawan berbasis website menggunakan metode balance scorecard agar dapat sesuai dengan kebutuhan perusahaan sehingga perusahaan dapat lebih mudah mencapai target dan tujuannya. Metode pengembangan yang digunakan dalam penelitian ini adalah extreme programming dan untuk metode pengujiannya, menggunakan blackbox testing dan user acceptance testing (UAT). Hasil pengujian blackbox testing untuk semua skenario uji didapat tingkat keberhasilan adalah 100% dan hasil umpan balik pengguna didapat ratarata penilaian 96%, sehingga aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan ini layak digunakan dan aplikasi dapat membantu penilaian kinerja karyawan pada PT. Persada Sokka Tama.

Kata Kunci: Balance Scorecard, Extreme Programming, Laravel, Penilaian Kinerja Karyawan

ABSTRACT

Name : Alya Shafwa Wafiya

NIM 0110220259

Study Program : Informatics Engineering

Title : Website-Based Employee Performance Assessment Information

Systemusing the Balance Scorecard Method at PT. Persada Sokka

Tama

Employee performance assessment is an activity carried out by PT. Persada Sokka Tama to maintain the quality of workers in the company. However, the company has trouble with the employee performance assessment process due to the fact that the system prepared by the head office has different workflows and ranges that are unsuitable for PT. Persada Sokka Tama's needs. Besides, the assessment methods used by PT Persada Sokka Tama and the head office are also different. Because of that, the writer created a website-based employee performance assessment application and system using the balanced scorecard method so that it would be suitable to the company's needs and make it easier for the company to achieve its target and goal. The development method used in this research is extreme programming. The testing methods are Black Box Testing and User Acceptance Testing (UAT). The result of blackbox testing for all of scenario testing have 100% succes rate and the result of costumer feedback has 96%. Therefore, the performance assessment system application is proper to use and able to help the employee performance assessment in PT. Persada Sokka Tama.

Keywords: Balance Scorecard, Extreme Programming, Laravel, Employee Performance Assessment

DAFTAR ISI

	DAFTAR ISI	8
	DAFTAR GAMBAR	10
	DAFTAR TABEL	12
	BAB I PENDAHULUAN	13
	1.1 Latar belakang	13
	1.2 Rumusan Masalah	15
	1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	15
	1.4 Batasan Masalah	15
	1.5 Sistematika Penulisan	16
	BAB II KAJIAN LITERATUR	18
	2.1 Tinjauan Pustaka	18
	2.1.1 Sistem Informasi Penilaian Kinerja Karyawan	18
2.1.2	Balance ScoreCard (BSC)18	
2.1.3	Metode Pengembangan19	
	1. Extreme Programming (XP)	19
	2. Unified Modelling Language (UML)	20
2.1.4	Alat Pengembangan21	
	1. Web Server	21
	2. Laravel	21
	3. MySQL	21
2.1.5	Metode Penguijan22	
	1. Black Box Testing	22
	2. User Acceptance Testing (UAT)	
	2.2 Penelitian Terkait	
1.	Tabel Penelitian Terkait23	
2.	Tabel Posisi Penelitian25	
	BAB III METODOLOGI PENELITIAN	27
	3.1 Tahapan Penelitian	27

3.2 Rancangan Penelitian29
3.2.1 Jenis Penelitian29
3.2.2 Metode Analisis Data29
3.2.3 Metode Pengumpulan Data30
3.2.4 Metode Pengujian30
3.2.5 Metode Implementasi dan Evaluasi31
3.2.6 Lingkungan Pengembangan32
BAB IV IMPLEMENTASI DAN EVALUASI
4.1 Rancangan Penelitian34
4.1.1 Analisis Sistem34
4.1.2 Perancangan Sistem38
4.2 Implementasi Rancangan Penelitian47
4.3 Hasil Penelitian55
4.4 Analisis dan Evaluasi Penelitian64
4.4.1 Analisis Pengujian64
4.4.2 Evaluasi Penelitian
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN67
5.1 Kesimpulan
5.2 Saran67
DAFTAR REFERENSI

STT - NF

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tahapan Extreme Programming (XP)	19
Gambar 3.1 Alur Tahapan Penelitian	27
Gambar 4.1 User Requirement	. 35
Gambar 4.2 Use Case Diagram	36
Gambar 4.3 Activity Diagram	38
Gambar 4.4 ERD	39
Gambar 4.5 Mockup Login	
Gambar 4.6 Mockup Dashboard	. 43
Gambar 4.7 <i>Mockup</i> Form Data Karyawan	
Gambar 4.8 Mockup Data Karyawan	44
Gambar 4.9 Mockup Form Penilaian	
Gambar 4.10 Mockup Rekaptulasi Penilaian	45
Gambar 4.11 Mockup Periode Penilaian	46
Gambar 4.12 Gambar <i>Deployment</i> Diagram	46
Gambar 4.13 Halaman Login	47
Ga <mark>m</mark> bar 4.14 Halaman <i>Dashboard Role</i> Admin	47
G <mark>am</mark> bar 4.15 Halaman <i>Dashboard Role</i> Direktur dan Kepala Bagian	48
Gambar 4.16 Halaman <i>Dashboard Role</i> Manajer Marketing	48
Gambar 4.17 Halaman <i>Dashboard Role</i> Manajer Sales	49
Gambar 4.18 Halaman <i>Dashboard Role</i> Manajer Billing & Collection	49
Gambar 4.19 Halaman <i>Dashboard Role</i> Karyawan	49
Gambar 4.20 Halaman Form Data Karyawan	50
Gambar 4.21 Halaman Role Admin, Direktur, dan Kepala Bagian	50
Gambar 4.22 Halaman <i>Role</i> Manajer Marketing	51
Gambar 4.23 Halaman <i>Role</i> Manajer Sales	51
Gambar 4.24 Halaman Role Manajer Billing & Collection	. 52
Gambar 4.25 Halaman Form Penilaian	52
Gambar 4.26 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Direktur & Kepala Bagia	.n52
Gambar 4.27 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Manajer Marketing	53

Gambar 4.28 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Manajer Sales	54
Gambar 4.29 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Manajer Billing & G	Collection.54
Gambar 4.30 Halaman Rekaptulasi Penilaian <i>Role</i> Karyawan	55



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terkait	. 23
Tabel 2.2 Posisi Penelitian	. 25
Tabel 3.1 Skala Penelitian	.31
Tabel 3.2 Skala Likert	. 32
Tabel 4.1 User Story	. 37
Tabel 4.2 Timeline Pengembangan	. 37
Tabel 4.3 Tabel Pengujian Blackbox Testing	. 56
Tabel 4.4 Tabel UAT <i>Role</i> Admin	. 57
Tabel 4.5 Tabel UAT <i>Role</i> Direktur.	. 58
Tabel 4.6 Tabel UAT <i>Role</i> Kepala Bagian	. 59
Tabel 4.7 Tabel UAT <i>Role</i> Manajer	. 60
Tabel 4.8 Tabel UAT <i>Role</i> Karyawan	. 61
Tabel 4.9 Tabel Kuesioner	. 62
Tabel 4.10 Tabel Perhitungan Skala Likert	. 62
Tabel 4.11 Tabel Kuesioner Rata-Rata Perhitungan Skala Likert	. 63
Tabel 4.12 Hasil Timeline Pengembangan	. 65

STT - NF

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar belakang

Sumber daya manusia atau biasa dikenal dengan sebutan SDM adalah aset terpenting perusahaan dalam mencapai target dan tujuannya. Ibarat sebuah kapal, sumber daya manusia seperti seorang nahkoda yang memegang kendali dalam menentukan keberhasilan perusahaan. Sumber daya manusia yang dimaksud merujuk pada tenaga kerjaatau biasa disebut dengan karyawan. Dikatakan memiliki peran yang penting karena, sebagai makhluk sosial karyawan merupakan perencana, pelaksana, dan pengendali yang memiliki keterampilan dan kemampuan berpikir dalam mewujudkan tujuan perusahaan [1]. Pada dasarnya, setiap karyawan memiliki tanggung jawabnya masing-masing sesuai dengan posisi yang sudah ditentukan. Maka dari itu, Karyawan menjadi salah satu aspek penting dalam menentukan keberhasilan suatu perusahaan. Karena tanpa adanya karyawan yang berkualitas, sebuah perusahaan akan sulit mencapai tujuannya [2].

Penilaian kinerja merupakan salah satu cara bagi perusahaan untuk melakukan evaluasi performa serta memvalidasi kinerja setiap karyawan apakah sudah memenuhi standar yang ditetapkan perusahaan atau belum. Setiap perusahaan pasti memiliki standar tertentu dalam melakukan penilaian kinerja terhadap karyawannya. Dengan adanya penilaian kinerja, perusahaan dapat mengetahui kelebihan dan kekurangan yang ada pada karyawan. Hal ini, dapat membantu perusahaan dalam mengembangkan potensi danmengatasi kelemahan setiap karyawan [3]. Selain itu, penilaian kinerja juga dapat membantu perusahaan dalam pengambilan keputusan, pemberian reward, serta merancangstrategi terkait hal-hal yang harus ditingkatkan dari kinerja karyawannya agar perusahaan dapat mencapai target dan tujuannya. Manfaat adanya penilaian kinerja tidak hanyadirasakan oleh perusahaan, karyawan pun turut merasakan manfaatnya. Salah satunya adalah karyawan dapat mengevaluasi diri dari kinerja yang telah dilakukan dan mengupgrade skill baru yang dapat membantu dalam peningkatan jenjang karir. Maka dari itu, penting bagi perusahaan untuk selalu memantau kinerja karyawannya agar dapat

meningkatkan produktivitas karyawan yang dampaknya bisa dirasakan baik bagi karyawan maupun perusahaan.

Teknologi artinya adalah suatu proses yang berfungsi untuk mengolah data yang terdiri dari memproses, mendapatkan, serta menyimpan data dengan berbagai macam cara agar dapat menghasilkan informasi yang akurat, relevan, dan berkualitas yang nantinya dapat digunakan baik keperluan pribadi, perusahaan, atau pemerintah dalam pengambilan keputusan. Dampak dari perkembangan teknologi yang sangat pesat saat ini adalah dapat membantu aktivitas semua bidang aspek kehidupan. Contoh penerapan teknologi dalam penelitian ini yaitu perancangan sistem penilaian kinerja karyawan berbasis website yang dapat membantu pihak perusahaan dalam mengontrol dan memonitor kinerja karyawannya [4].

PT. Persada Sokka Tama adalah anak perusahaan PT. Dayamitra Telekomunikasi Tbk (Mitratel) yang masih menjadi bagian dari PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk yang bergerak di bidang infrastruktur telekomunikasi [5]. Perusahaan yang memiliki 53 karyawan ini, mengalami kendala terhadap sistem penilaian kinerja karyawannya. Sistem yang sudah berjalan selama ini, dibuat oleh kantor pusat dengan menggunakan metode *Objective Key Result* (OKR). Hal ini menjadi kurang efektif karena sistem penilaian yang dibuat dengan metode *Objective Key Result* (OKR) kurang sesuai dengan kebutuhan perusahaan. Metode OKR lebih tepat digunakan oleh perusahaan dengan lingkup perusahaan yang sudah besar seperti Telkom, PT. Persada Sokka Tama merupakan perusahaan yang masih berada di tahap merintis sehingga sistem yang ada masih belum sesuai dengan kebutuhan dari PT. Persada Sokka Tama.

Dengan terbatasnya sistem yang ada pada kantor pusat, PT. Persada Sokka Tama membutuhkan sistem yang dapat menilai kinerja karyawan secara lebih spesifik dan detail menggunakan metode *balance scorecard* (BSC) sesuai dengan kebutuhan perusahaan. PT. Persada Sokka Tama juga memiliki standar penilaian yang berbeda pada setiap jabatan karyawannya.

Dari permasalahan diatas, penulis akan membuat sebuah sistem aplikasi penilaian kinerja karyawan berbasis website dengan menggunakan metode *Balance Scorecard* (BSC) yang dapat melakukan penilaian kinerja karyawan secara spesifik sesuai dengan standar yang sudah ditetapkan PT. Persada Sokka Tama.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalahsebagai berikut:

- 1. Bagaimana rancang bangun sistem informasi penilaian kinerja karyawan menggunakanmetode *Balance Scorecard* (BSC) di PT. Persada Sokka Tama?
- 2. Apakah fitur aplikasi yang dibangun dapat membantu proses penilaian kinerja karyawandi PT. Persada Sokka Tama?

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

- 1. Merancang sistem informasi penilaian kinerja karyawan berbasis website dengan menggunakan metode *Balance Scorecard* (BSC) di PT. Persada Sokka Tama.
- 2. Membangun fitur aplikasi menggunakan metode *Balance Scorecard* (BSC) yang dapat membantu proses penilaian kinerja karyawan sesuai kebutuhan di PT. Persada Sokka Tama.

Manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

- Sistem informasi yang dirancang dapat menghasilkan sistem penilaian kinerja karyawanberbasis website menggunakan metode *Balance ScoreCard* (BSC) pada PT. Persada Sokka Tama.
- 2. Fitur apikasi yang dibangun dapat membantu proses penilaian kinerja karyawan lebih efektif dan sesuai dengan kebutuhan perusahaan.

1.4 Batasan Masalah

Berdasarkan permasalahan diatas, penulis membatasi permasalahan yang akan dibahasdalam penelitian ini. Berikut batasan masalah dalam penelitian ini:

- 1. Sistem yang dibangun berbasis website menggunakan framework Laravel
- 2. Sistem yang dibangun hanya fokus pada fitur yang dibutuhkan tidak termasuk desaintampilan website

3. Sistem hanya dapat digunakan pada PT. Persada Sokka Tama khususnya departemen marketing dan sales

1.5 Sistematika Penulisan

Untuk memberikan kemudahan pemahaman secara menyeluruh terhadap masalah yang ada,maka sistematika penulisan diurai menjadi beberapa bagian, yaitu

BAB I: PENDAHULUAN

Pada Bab I Pendahuluan, berisi tentang deskripsi umum yang terdiri dari latar belakang terhadap permasalahanyang akan diteliti yaitu tentang kendala yang dialami PT. Persada Sokka Tama dalammelakukan penilaian kinerja karyawannya. Rumusan masalah diambil berdasarkan latar belakangpenelitian yang kemudian akan saling berkaitan dengan tujuan dan manfaat penelitian, batasan masalah, dan sistematika penulisan.

BAB II: KAJIAN LITERATUR

Pada Bab II Kajian Literatur, berisi tentang teori-teori yang berkaitan dengan permasalahan yang diangkat pada penelitian ini sebagai acuan dalam menyelesaikan permasalahan yang ada. Teori yang diambil berupa metode dan alat yang digunakan dalam penelitian yaitu metode *extreme programming (XP)*, *unified modelling language (UML)*, dan Laravel sebagai framework aplikasi yang digunakan.

BAB III: METODOLOGI PENELITIAN

Pada Bab III Metodologi Penelitian, berisi tentang deskripsi dari jenis penelitian dan tahapan penelitian yang diuraikan langkah-langkahnya serta implementasi sistem yang akan dibangun padapenelitian ini. Aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan yang dibangun sudah tersusun secara rapih tahapannya dengan menggunakan metode *extreme programming* (*XP*).

BAB IV: IMPLEMENTASI DAN EVALUASI

Pada Bab IV Implementasi dan Evaluasi, berisi tentang implementasi dari sistem yang telah dibangun yaitu aplikasi penilaian kinerja karyawan seperti cara kerja, flowchart, dan alur dari sistem penilaian tersebut. Kemudian, terdapat evaluasi dari sistem yang telah dibangun apakahsudah berjalan dengan baik atau belum.

BAB V : PENUTUP

Pada Bab V Penutup, berisi tentang kesimpulan yang didapatkan dari hasil analisis penelitian yangdilakukan serta pemberian saran untuk pengembangan dari penelitian yang telah dilakukan.



BAB II

KAJIAN LITERATUR

2.1 Tinjauan Pustaka

2.1.1 Sistem Informasi Penilaian Kinerja Karyawan

Sistem informasi merupakan unit-unit yang memiliki relasi antara sumber daya manusia, perangkat keras, komunikasi, perangkat lunak, dan data yang akan digunakan untuk menghubungkan, mengubah, dan membagikan informasi bagi suatu perusahaan. Sistem informasi adalah sistem yang yang digunakan oleh perusahaan untuk menyatukan seluruh kebutuhan perusahaan seperti operasional perusahaan, perancangan strategi, prosestransaksi, dan pelaporan perusahaan yang biasanya dibutuhkan oleh pihak eksternal. Sistem informasi menggunakankaryawan sebagai sumber daya manusianya, kemudian menggunakan perangkat keras, perangkatlunak, jaringan dan juga data yang nantinya akanberperan dalam menghasilkan input, output, proses, penyimpanan, dan mengolah data yangtersedia menjadi sebuah informasi yang dapat bermanfaat bagi perusahaan [6].

Menurut Ambar Tegus Sulistyani dan Rosidah penilaian kinerja adalah proses pengukuran yang dilakukan perusahaan untuk mengetahui seberapa besar dan berkualitas kontribusi yang diberikan karyawan dalam mencapai tujuan dan target perusahaan. Poin penting dari penilaian kinerja adalah pengukuran tingkat kontribusi yang diberikan oleh karyawan atau kinerja yang dilakukan dalam menyelesaikan pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya [7].

Karyawan adalah makhluk sosial yang bekerja di bidang jasa baik berupa pikiran dan tenaga sehingga mendapatkan imbalan sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati berdasarkan pekerjaan yang ditugaskan [8]. Karyawan dan perusahaan biasanya terikat dengan sebuah kontrak kerja yang berisi hak, kewajiban dan tanggung jawab yang menjadijaminan atau acuan bagi kedua belah pihak.

2.1.2 Balance Scorecard (BSC)

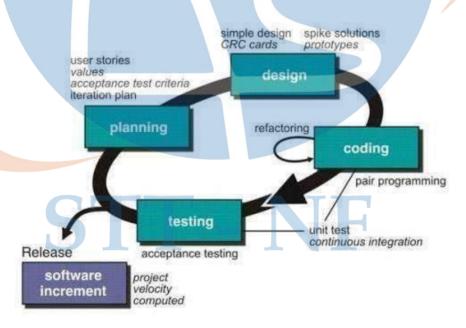
Balance Scorecard (BSC) terdiri dari dua kata yaitu balance yang memiliki arti seimbang dan scorecard yang memiliki arti kartu skor. Makna dari balance adalah memberikan keseimbangan dalam seluruh performa kinerja pekerjaan dalam berbagai

aspek seperti performa keuangan baik dalam jangka pendek maupun panjang, hubungan antara tim internal ataupun eksternal, dan perkembangan perusahaan. Sedangkan makna dari *scorecard* adalah alat yang dapat digunakan sebagai wadah pencatat skor hasil kinerja perusahaan. Maka dari itu, *balance scorecard* adalah sebuah metode yang dapat memudahkan perusahaan dalam pengukuran dan evaluasi kinerja dari berbagai aspek yang seimbang. Selain itu, *Balance Scorecard* (BSC) juga termasuk kedalam sebuah kerangka kerja yang memiliki 4 perspektif yaitu perspektif keuangan, pelanggan, bisnis internal, pembelajaran dan pertumbuhan [9].

2.1.3 Metode Pengembangan

1. Extreme Programming (XP)

Extreme programming merupakan sebuah pendekatan atau metode pengembangan turunan dari agile yang banyak digunakan dalam pengembangan aplikasi skala kecil sampai medium. Pendekatan ini juga memiliki sistem requirement yang fleksibel artinya memiliki respon yang baik terhadap perubahan. XP atau biasa disebut extreme programming memiliki tahapan dengan pengerjaan waktu yang singkat sesuai dengan target yang akan dicapai.



Gambar 2.1 Ilustrasi Tahapan pada Metode Extreme Programming

Adapun tahapan dari dari XP adalah sebagai berikut :

a. Planning (Perencanaan)

Tahap perencanaan diawali dengan mengidentifikasi permasalahan yang ada sehingga dari permasalahan tersebut dapat menganalisis kebutuhan sistem kemudian memahami konsep alur sistem yang akan dibangun dengan menentukan kebutuhan fitur pada aplikasi.

b. *Design* (Perancangan)

Pada tahap ini mulai dilakukan perancangan sesuai dengan hasil analisis kebutuhanyang sudah dilakukan pada tahap perencanaan. Perancangan dapat dibuat dari struktur database yang dapat memberikan gambaran relasi antar data. Selain itu, sistem juga dapatdirancang dengan metode pemodelan *Unified Modelling Language* (UML) yang memilikibeberapa diagram yaitu *use case diagram, activity diagram, component diagram, dan deployment diagram.* Dalam pemodelan database, dapat menggunakan class diagram.

c. Coding (Pengkodean)

Coding merupakan tahap menerjemahkan model yang telah dibuat kedalam barisan kode dengan menggunakan bahasa pemrograman agar dapat dibaca oleh komputer. Pada penelitian ini, penulis menggunakan bahasa pemrograman PHP dengan laravel sebagai framework dan MySQL untuk penerapan databasenya.

d. Testing (Pengujian)

Aplikasi yang telah dibuat diuji fungsionalitas fiturnya pada tahap ini untuk memastikan sistem dapat berjalan dengan baik serta mengevaluasi error atau kesalahan yang ada dalam sistem [10].

2. *Unified Modelling Language* (UML)

Unified Modelling Language atau biasa disebut dengan UML adalah sebuah modelvisual yang dapat merancang kebutuhan pengguna dengan lebih tergambar menggunakan beberapa diagram yang ada. Sistem pemodelan yang berorientasi pada objek ini, dapat memudahkan pengembang dalam membuat aplikasi dengan menggunakan simbol-simbol atau gambar model yang telah ditetapkan pada model

UML. UML tidak termasuk kedalam bahasa pemrograman melainkan UML adalah sebuah bahasa pemodelan yang dapat menciptakan gambaran model visual sebuah aplikasi melalui diagram [11].

2.1.4 Alat Pengembangan

1. Web Server

XAMPP merupakan sebuah perangkat lunak yang bersifat *open source*. XAMPP dikemas dalam bentuk satu paket yang merupakan gabungan dari beberapa komponen. Komponen yang ada dalam XAMPP adalah *apache*, PHP, dan MySQL. Dengan adanya XAMPP, dapat memudahkan *developer* dalam meng*install* aplikasi serta mengintegrasikan seluruh komponen yang diperlukan dalam pengembangan web dengan lokal. Maka dari itu, developer dapat menjalankan program tanpa bantuan jaringan internet [12].

2. Laravel

Laravel merupakan sebuah framework yang bersifat open source dan tidak berbayar. Framework yang berbasis PHP ini, diciptakan oleh Taylor Otwell dengan tujuan dapat melakukan pengembangan aplikasi web menggunakan konsep *MVC*. Konsep *MVC* pada laravel yaitu terdiri dari *model, view*, dan *controller* merupakan sebuah konsep yang memisahkan aplikasi menjadi tiga bagian utama dengan tujuan dapat memisahkan tanggung jawab dan peran setiap komponen agar lebih terstruktur dan fleksibel. Laravel menggunakan konsep *MVC* untuk memudahkan dalam pengembangan dan pemeliharaan website [13].

3. MySQL

Structured Query Language atau biasa disebut dengan SQL merupakan bahasa scripting yang bermanfaat dalam pengelolaan database. MySQL, SQL Server, dan PostgreSQL termasuk kedalam database besar yang menggunakan SQL sebagai pengelolaan databasenya. Pada penelitian ini, penulis menggunakan MySQL sebagai platform pembuatan database. MySQL yang memiliki sifat open source ini, merupakan salah satu jenis database server yang banyak digunakan oleh user karena memiliki kinerja

yang cepat, dapat dijalankan di berbagai macam platform, serta didukung oleh *SQL* yang merupakan standar untuk mengakses dan mengelola *database. MySQL* juga memiliki lisensi *FOSS License Exception* serta memiliki versi komersialnya. Untuk memudahkan proses perancangan *database, user* dapat memilih *software* apa yang akan digunakan. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan *MySQL Workbench* dalam perancangan databasenya [14].

2.1.5 Metode Pengujian

1. Black Box Testing

Black box testing merupakan sebuah metode pengujian yang dilakukan dengan tujuan memastikan kualitas dan kegunaan sistem yang telah dibangun dapat berjalan dengan baik. metode ini, dapat melakukan pengujian hal-hal yang bersifat fungsionalitas tanpa melihat struktur kode internalnya. proses penggunaannya adalah dengan menganalisis input yang diberikan serta output yang dihasilkan [15].

2. *User Acceptance Testing* (UAT)

User Acceptance Testing merupakan sebuah pengujian yang melibatkan pihak akhir pengguna atau biasa disebut dengan end user. Pihak akhir adalah seorang penggunayang akan berinteraksi langsung dengan sistem dengan melakukan verfikasi apakah sistemyangtelah dibuat dapat berjalan sesuai dengan fungsinya. Dengan adanya pengujian yang melibatkan pengguna, dapat membuat bukti apakah sistem yang telah dibuat dapat membantu pengguna menyelesaikan kendala yang ada atau tidak. Pengujian User Acceptance Testing ini sangat penting dilakukan sebelum sistem diluncurkan ke publik dengan harapan tidak terjadinya error saat sistem sudah diluncurkan [16].

2.2 Penelitian Terkait

1. Tabel Penelitian Terkait

Dalam tabel 2.1 adalah daftar penelitian terkait.

Tabel 2.1 Penelitian Terkait

No	Nama dan Tahun	Judul	Topik	Subjek	Hasil
1	Alvin Mahendra Perkasa, 2021	Rancang Bangun Aplikasi Penilaian Kinerja Perusahaan Berbasis Website Menggunakan Metode Balance Scorecard pada CV Marvell Sekurindo	Penilaian kinerja perusahaan berbasis Balance Scorecard	Cabang toko pada CV Marvell Sekurindo	Aplikasi penilaian kinerja perusahaan
2	Ronggo Alit, Muhammad Nabil Islam, 2024	Perancangan SIPEKA (Sistem Informasi Penilaian Karyawan) Menggunakan Pendekatan Personal Balanced Scorecard pada PT. Sasmito	Penilaian kinerja karyawan berbasis Balance Scorecard	Pegawai pada PT. Sasmito	Aplikasi penilaian kinerja karyawan
3	Dede Kurniadi, Ridwan Setiawan, Gelar Panca Ginanjar, 2023	Pengembangan Sistem Informasi Monitoring dan Pelaporan Kinerja Karyawan Perusahaan Menggunakan Balanced Scorecard dan Scrum	Penilaian kinerja karyawan berbasis Balance Scorecard dan pendekatan Scrum	Karyawan perusahaan	Aplikasi penilaian kinerja karyawan
4	Lilik Lestari, 2020	Perancangan dan Implementasi Sistem Informasi Pengukuran Kinerja Pendidikan Radiologi di Rumah Sakit	Pengukuran Kinerja berbasis Balance Scorecard	Pihak rumah sakit	Aplikasi pengukuran kinerja pendidikan radiologi

Penelitian terkait yang sudah dilakukan sebelumnya ada penelitian dari Alvin Mahendra Perkasa yang memiliki judul Rancang Bangun Aplikasi Penilaian Kinerja Perusahaan Berbasis *Website* Menggunakan Metode Balance Scorecard pada CV Marvell Sekurindo. Hasil dari penelitian ini adalah sebuah aplikasi penilaian kinerja perusahaan berdasarkan cabang CV Marvell Sekurindo [17]. Kemudian, pada penelitian terkait yang kedua ada dari Ronggo Alit dan Muhammad Nabil Islam dengan judul Perancangan SIPEKA (Sistem Informasi Penilaian

Karyawan) Menggunakan Pendekatan Personal *Balanced Scorecard* pada PT. Sasmito. Hasil daripenelitian ini adalah sistem penilaian kinerja karyawan dengan menggunakan teknologi laravel [18]. Kemudian, pada penelitian terkait yang ketiga ada dari Dede Kurniadi, Ridwan Setiawan, dan Gelar Panca Ginanjar dengan judul Pengembangan Sistem Informasi Monitoring dan Pelaporan Kinerja Karyawan Perusahaan Menggunakan *Balanced Scorecard* dan *Scrum* yang memiliki hasil berupa aplikasi monitoring dan laporan kinerja karyawan berbasis *website* yang dengan menerapkan metode BSC di bagian menu penilaian kinerja [19]. Penelitian terkait yang terakhir ada dari Lilik Lestari dengan judul Perancangan dan Implementasi Sistem Informasi Pengukuran Kinerja Pendidikan Radiologi di Rumah Sakit. Hasil dari penelitian ini adalah sebuahsistem infornasi pengukuran kinerja di rumah sakit [20].

Keempat penelitian terkait diatas memiliki relasi dengan penelitian yang sedang dilakukan penulis, relasi dalam penelitiannya bisa dilihat dari *framework* yang digunakan, metode penilaian, topik penelitian, subjek penelitian, dan metode pengembangan. Maka dari itu beberapa penelitian diatas dapat membantu penulis dalam mencari referensi untuk penelitiannya.

STT-NF

2. Tabel Posisi Penelitian Tabel 2.2 adalah tabel posisi penelitian

Tabel 2.2 Posisi Penelitian

No	Nama dan Tahun	Judul	Sistem Informasi Karyawan	Balanced Score Card	Metode Extreme Programming	Laravel Web Framework
1	Alvin Mahendra Perkasa, 2021	Rancang Bangun Aplikasi Penilaian Kinerja Perusahaan Berbasis Website Menggunakan Metode Balance Scorecard pada CV Marvell Sekurindo		v		V
2	Ronggo Alit, Muhammad Nabil Islam, 2024	Perancangan SIPEKA (Sistem Informasi Penilaian Karyawan) Menggunakan Pendekatan Personal Balanced Scorecard pada PT. Sasmito	V	V		V
3	Dede Kurniadi, Ridwan Setiawan, Gelar Panca Ginanjar, 2023	Pengembangan Sistem Informasi Monitoring dan Pelaporan Kinerja Karyawan Perusahaan Menggunakan Balanced Scorecard dan Scrum	V	v		V
4	Lilik Lestari, 2020	Perancangan dan Implementasi Sistem Informasi Pengukuran Kinerja Pendidikan Radiologi di Rumah Sakit	- N	T v		v
5	Alya, 2024		V	V	V	V

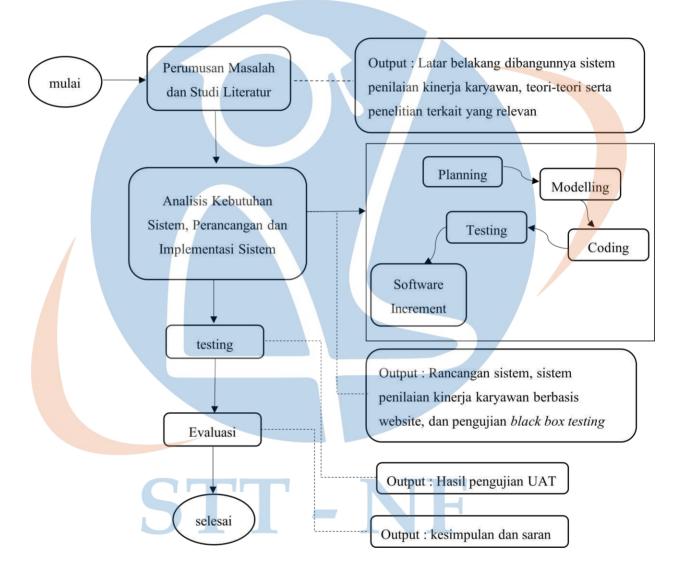
Pada penelitian ini, penulis membangun aplikasi kinerja karyawan berbasis *website* dengan metode *balance scorecard* (BSC) pada PT. Persada Sokka Tama. Sistem penilaian yang dibangun, menggunakan teknologi laravel *web framework* dan *extreme programming* sebagai metode pengembangannya.



BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Tahapan Penelitian

Tahapan penelitian yang dilakukan diperlihatkan dalam gambar 3.1. Penerapan metode *extreme programming* (XP) memiliki beberapa tahapan yaitu *planning*, *design*, *coding*, dan *testing*. Berikut ini struktur penelitian yang digunakan oleh penulis.



Gambar 3.1 Alur Tahapan Penelitian

1. Perumusan Masalah dan Studi Literatur

Langkah pertama dalam penelitian ini adalah perumusan masalah, diawali dengan penulis mencari informasi masalah yang ada dalam perusahaan melalui wawancara direktur PT. Persada Sokka Tama. Hasil dari wawancara tersebut adalah ditemukannya kendala perusahaan dalam melakukan penilaian kinerja karyawannya karena sistem yang sudah ada selama ini tidak sesuai dengan kebutuhan. Maka dari itu, penulis memberikan solusi berupa perancangan sistem penilaiankinerja karyawan sesuai dengan yang perusahaan butuhkan.

Setelah mengidentifikasi kendala yang terjadi pada perusahaan, penulis melakukan studi literatur untuk menentukan teknologi yang tepat dalam pembuatan sistem aplikasi kinerja karyawan, selain itu, dengan dilakukannya studi literatur, penulis dapat memahami kebutuhan pengguna dengan mencari penelitian terkait yang serupa. Maka hasil dari tahapan ini adalah latar belakang dari dibuatnya sistem penilaian kinerja karyawan serta studi literatur dengan mengumpulkan teori-teori dan penelitian terkait yang relevan.

2. Analisis Kebutuhan Sistem, Perancangan dan Implementasi Sistem

Metode pengembangan yang digunakan penulis adalah *extreme programming*, maka dari itu tahap ini terdiri dari planning, modelling, coding, dan testing. *Unified Modelling Language* (UML) merupakan metode yang digunakan penulis dalam perancangan model di tahap *modelling.Framework* laravel dan MySQL digunakan dalam tahap coding sebagai bentuk implementasi dalam perancangan sistem, kemudian sistem diuji dengan metode *black box testing* pada tahap *testing*.

3. Testing (Pengujian)

Pada tahap ini, penulis melakukan pengujian terhadap aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan yang telah dibangun apakah sudah berjalan sesuai harapan atau belum. Pengujian fokus terhadap fungsionalitas fitur yang dibangun agar nantinya dapat dievaluasi dan dikembangkan sesuai kebutuhan perusahaan. *Black-box testing* merupakan metode yang digunakan oleh penulis dalam pengujian penelitian ini. Pengujian ini berupa menganalisis *input* dan *output* yang dihasilkantanpa memperhatikan struktur kodenya.

4. Evaluasi

Evaluasi yang dilakukan penulis dalam penelitian ini adalah melakukan pengujian dengan metode user acceptance testing (UAT) dengan menyebarkan kuesioner kepuasan pengguna terhadap sistem yang dibangun. Kemudian dilakukan juga kesimpulan dan saran sebagai tahap akhir penelitian.

3.2 Rancangan Penelitian

3.2.1 Jenis Penelitian

Dalam penelitian ini akan dikembangkan sebuah sistem informasi penilaian kinerja karyawan berbasis website dengan metode *balance scorecard* menggunakan jenis penelitian *research and development* atau biasa disebut juga dengan R&D. Pendekatan R&D berfokus pada pengembangan sistem yang dirancang secara terstruktur dan terencana. Luaran dari penelitian ini berupa sebuah aplikasi berbasis web yang menggunakan metode balance scorecard untuk melakukan proses penilaian kinerja karyawan dengan harapan mampu menghasilkan evaluasi kinerja yang akurat, karena sudah dirancang secara otomatis oleh sistem sesuai kebutuhan perusahaan.

3.2.2 Metode Analisis Data

Sumber data yang didapat dalam penelitian ini adalah data yang berasal dari pengguna aplikasi. Maka dari itu, metode analisis data nya bersifat kuantitatif karena data yang diberikan oleh perusahaan berupa bobot penilaian kinerja dari beberapa karyawan dan akan ada pengujian keberhasilan fitur menggunakan metode *user acceptance testing* (UAT) sebagai bentuk kepuasan pengguna terhadap sistem yang telah dibangun. Dikatakan kuantitatif karena metode *user acceptance testing* (UAT) nantinya akan berupa form survey kepuasan pengguna terhadap aplikasi yang dibangunmenggunakan skala penilaian

3.2.3 Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini adalah sebagaiberikut :

- Wawancara : Penulis melakukan wawancara kepada direktur PT. Persada Sokka Tama untuk menganalisis permasalahan yang terjadi di perusahaan serta mengidentifikasi kebutuhanperusahaan
- 2. Obervasi : Pada tahap ini penulis melakukan pengamatan terhadap sistem yang sudahberjalan selama ini agar dapat mengevaluasi hal-hal yang perlu diperbaiki dalam pengembangan sistem.
- 3. Analisis Dokumen: Penulis melakukan analisis beberapa dokumen yang diberikan oleh pihakperusahan yang berkaitan dengan sistem penilaian kinerja karyawannya.
- 4. Kuesioner: Penulis menyebarkan kuesioner diakhir sebagai bentuk penilaian kepuasan pengguna terhadap sistem yang dibangun. Sasaran respondennya adalah 10orang karyawan PT. Persada Sokka Tama.

3.2.4 Metode Pengujian

Pada sistem penilaian kinerja karyawan ini, metode pengujian yang dilakukan adalah *blackbox testing*. *Black box testing* merupakan sebuah metode dimana pengujian dilakukan tanpa mengetahui struktur internal atau implementasi kode program. Metode ini memiliki fokus kearahfungsionalitas dengan harapan sudah sesuai dengan kebutuhan. Alur pengujian *black box testing* adalah dengan memasukkan input kedalam sistem yangtelah dibuat dan mengamati output yang dihasilkan. Pada penelitian ini, penulis menguji semua fitur yang telah dibuat dan mengamati output yang dihasilkan apakah sudah berjalan dengan baik atau belum.

User Acceptance Testing (UAT) juga digunakan dalam metode pengujian penelitian ini. UAT dilakukan dengan memberikan kuesioner yang berisi tentang kepuasan pengguna terhadap sistem kepada 10 orang pengguna aplikasi sistem penilaian

kinerja karyawan.

3.2.5 Metode Implementasi dan Evaluasi

Sistem informasi penilaian kinerja karyawan diimplementasikan berbasis website dengan teknologi laravel sebagai *framework* pengembangan aplikasi. Sistem diimplementasikan menggunakan metode *extreme programming* dengan rencana iterasisebanyak 8 kali dan waktunya dua pekan yang terdiri dari 10 hari kerja dan total pengembangannya adalah empat bulan. Dengan bantuan *black box testing* sebagai evaluasi pengujian, dapat memudahkan dalam evaluasi semua fitur yang dibangun di setiap iterasi. Evaluasi sistem yang melibatkan pengguna diuji dengan menggunakan metode *User Acceptance Testing* (UAT) dengan menyebarkan kuesioner yang berisi beberapa pertanyaan terkait kepuasan pengguna. Penilaian diibuat dengan empat skalapenilaian yang terdiri dari sangat setuju, setuju, kurang setuju, tidak setuju.

Kuesioner dilakukan dengan tujuan dapat menilai aplikasi. Terdapat 5 pertanyaan dalam kuesioner ini dengan menggunakan 4 skala penilaian yaitu sangat setuju, setuju, tidak setuju, dan sangat tidak setuju. Diberikan juga interval dari 4 skala penilaian yang telah disebutkan yaitu dimulai dengan rentang 0 sampai 100%. Berikut tabel dari skalapenilaian serta intervalnya:

Tabel 3.1 Skala Penilaian

No	Interval (%)	Interpretasi
1	0 - 30 %	Sangat Tidak Setuju
2	31 - 55 %	Tidak Setuju
3	56 - 80 %	Setuju
4	80 - 100 %	Sangat Tidak Setuju

Selain skala penilaian ada juga skala likert. Skala likert merupakan model angket yang banyak digunakan. Model dari likert juga sederhana sehingga mudah dipahami baik bagi peneliti dan respondennya. Berikut skala likert pada aplikasi penilaian kinerja karyawan :

Tabel 3.2 Skala Likert

Variabel	Keterangan	Nilai
Sangat Setuju	SS	4
Setuju	S	3
Tidak Setuju	TS	2
Sangat Tidak Setuju	STS	1

3.1.1 Lingkungan Pengembangan

Lokasi Penelitian

Penelitian ini berlokasi di PT. Persada Sokka Tama yang beralamat di Jl. KH Noer Ali No.3A Kayuringin Jaya Bekasi Selatan Jawa Barat 17144.

- Alat dan Bahan Penelitian
 - o Hardware:
 - Laptop Asus Zenbook 14-UX425QA dengan spek
 Processor :AMD Ryzen7 5800H with Radeon Graphics
 RAM 16 Gb
 - PC Server dengan spek: Processor AMD Ryzen 7
 5800Hwith RadeonGraphics (16 CPUs), ~3.2 GHz

Software:

- System Type: Windows Operating System 64-bit
- Windows 11 adalah sistem operasi yang digunakan penulis dalammendukung proses perancangan sistem penilaian kinerja karyawan
- Microsoft Office Word 2021 merupakan tools yang digunakan penulisdalam merancang penulisan tugas akhir di penelitian ini.
- Google Chrome merupakan web browser yang digunakan

- penulis dalam melakukan pencarian informasi dari internet
- Xampp merupakan web server yang digunakan penulis dalam mengloladatabase secara lokal atautanpa terhubung ke internet
- Visual Studio Code merupakan kode editor yang digunakan dalampenulisan kode pemrograman sistem
- PHP versi 8.2.12 merupakan bahasa pemrograman yangdigunakan penulisdalam perancangan sistem
- Laravel merupakan framework yang digunakan pengembangan apilkasi
- MySQL merupakan tools yang digunakan penulis dalam membuat database

STT - NF

BAB IV IMPLEMENTASI DAN EVALUASI

4.1 Rancangan Penelitian

4.1.1 Analisis Sistem

1. User Requirement

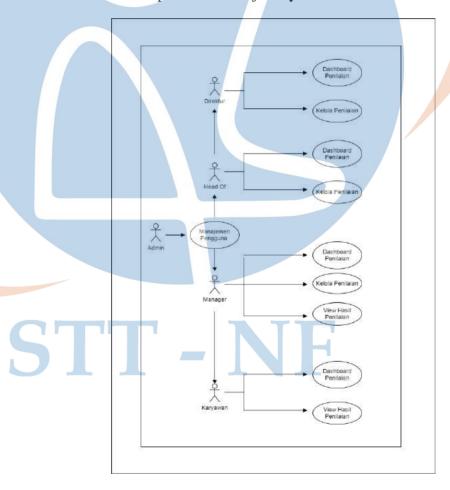
Pada tahap ini penulis melakukan identifikasi secara detail kebutuhan pengguna dimulai dari alur bagaimana sistem bekerja dan hal-hal apa saja yang menjadi kebutuhan wajib dalam sistem. Berdasarkan hasil wawancara penulis dengan Pak Eko Santoso selaku direktur dari PT. Persada Sokka Tama, berikut hasil dari *user requirement* sistem yang akandikembangkan:

- a. Sistem dapat menambahkan data karyawan
- b. Sistem dapat menampilkan data karyawan berdasarkan unit
- c. Sistem dapat mencari data karyawan
- d. Sistem dapat menampilkan jumlah karyawan secara keseluruhan maupunsetiap unit
- e. Sistem dapat melakukan penilaian kinerja karyawan berdasarkan empatperspektif yaitu *finance, customer focus, internal business process*, dan*learning* & *growth*.
- f. Sistem dapat menampilkan karyawan yang memiliki skor akhir tertinggi
- g. Sistem dapat menampilkan hasil laporan kinerja karyawan yang akurat

Pada penelitian ini, terdapat 5 *role users*. Berikut *role* pada sistem yang dikembanganserta tanggung jawab dari masing-masing *role*:

- a. Admin: Mampu masuk kedalam tampilan dashboard, mengelola data karyawan dan data periode penilaian.
- b. Direktur: Mampu masuk kedalam tampilan dashboard, mampu melihat 3 karyawan terbaik yang memiliki skor tertinggi, mampu melakukan

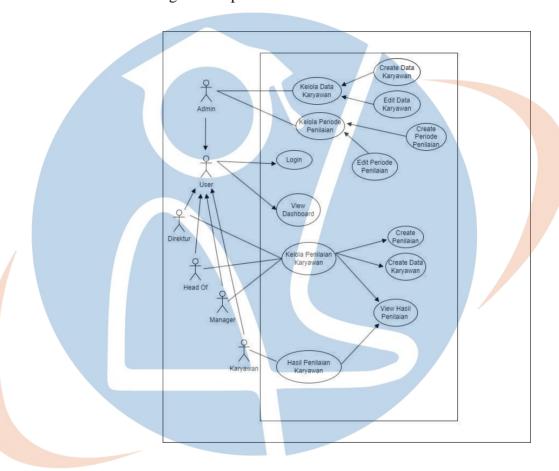
- penilaian kinerja karyawan, mampu melihat data karyawan dari berbagai unit.
- c. Kepala Bagian: Mampu masuk kedalam tampilan dashboard, mampu melihat 3 karyawan terbaik yang memiliki skor tertinggi, mampu melakukan penilaian kinerja karyawan, mampu melihat data karyawan dariberbagai unit.
- d. Manajer: Mampu masuk kedalam tampilan dashboard, mampu melihat 3 karyawan terbaik yang memiliki skor tertinggi, mampu melakukan penilaian kinerja karyawan, mampu melihat data karyawan dari unit yang dipimpin.
- e. Karyawan: Mampu masuk kedalam tampilan dashboard danmelihat hasil penilaian kinerja karyawan.



Gambar 4.1 User Requirement

2. Use Case Diagram

Use case diagram merupakan gambaran seorang aktor yang sedang berinteraksidengan sistem. Pada gambar 4.1 dan gambar 4.2 adalah diagram use case aplikasi yang dikembangkan, terdapat dua aktor utama yaitu admin dan user. User sendiri terbagi menjadi 4 aktor lagi sesuai dengan role yang ada pada sistemyaitu direktur, Kepala Bagian, manajer, dan karyawan. Berikut use case diagramdari penelitian ini:



Gambar 4.2 Use Case Diagram

3. User Story

User story merupakan penjelasan singkat tentang kebutuhan pengguna terhadapsistem yang akan dibangun. *User story* ditulis berdasarkan sudut pandang pengguna berupa apa yang ingin dilakukan dan diharapkan. Pada aplikasi penilaian kinerja karyawan, aktor yang ditulis dalam *user story* dibagi menjadi dua yaitu admin dan *user*. User yang dimaksud sudah mencakup dalam seluruh *role* yang ada pada sistem penilaian kinerja karyawan karena secara keseluruhan*role* tersebut memiliki aktifitas yang sama.

User story pada aplikasi penilaian kinerja karyawan adalah sebagai berikut:

Tabel 4.1 User Story

No	Sebagai	Saya Ingin	Sehingga		
1	User	Login	User dapat melakukan aktifitas sesuai rolenya masing-masing		
2	Admin	Mengelola data karyawan	User dapat melakukan penilaian		
3	Admin	Mengelola periode penilaian	User dapat mengisi form penilaian berdasarkan periode kinerjanya		
4	User	Melakukan penilaian	Hasil penilaian kinerja karyawan tercatat oleh sistem		
5	User	Melihat hasil penilaian	User dapat menentukan karyawan terbaik dan memberikan reward		
6	User	Logout	User dapat keluar dari sistem		

1. Timeline Pengembangan

Timeline pengembangan merupakan garis waktu yang berisi tahapan-tahapan yang harus dilakukan saat perancangan aplikasi yang disertai dengan jadwal waktu yang sudah ditentukan agar aplikasi dapat selesai dengan rentang waktu yang sudah dialokasikan pada setiap tahapannya. Pada tabel 4.2 adalah timeline pengembangan dari aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan

Tabel 4.2 Timeline Pengembangan

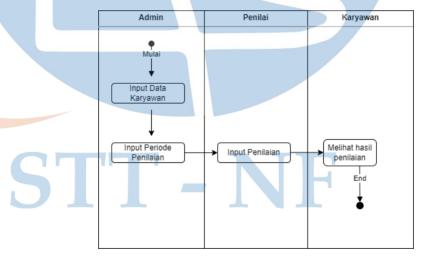
No	Sprint	Time	Modul	Task	Point
0		05 - 18 Feb 2024	Sprint Planning	- Membuat list backlog	
1	Sprint 1	19 Feb - 3 Maret 2024	Persiapan	- Instalasi tools yang diperlukan	3
				- Membuat struktur database	7
				- Layout website	6
3	Sprint 2	4 - 17 Maret 2024	User Management	- Kelola user (CRUD)	5
				- Create role user	3
				- Setting role user	4
				- Login	3
				- Logout	3

4	Sprint 3	18 - 31 Maret 2024	Master Data	- Create model master data	3
				- Mengelola data karyawan	6
				- Mengelola data periode penilaian	4
5	Sprint 4	01 - 14 April 2024	Penilaian Kinerja	- Create dashboard	5
				- Create model penilaian kinerja	3
				- Create form penilaian	5
				 Implementasi fitur penilaian kinerja 	8
6	Sprint 5	15 - 28 April 2024	Setting	- Memperbaiki bug	8
				- finishing fitur	4
7	Sprint 6	29 April - 12 Mei 2024	Testing & Deployment	- Melakukan pen <mark>gujian</mark> terhadap semua fitur y <mark>ang</mark> ada di aplikasi	5
				- Deploy aplikasi ke serv <mark>er</mark>	4

1.1.1 Perancangan Sistem

1. Activity Diagram

Activity diagram merupakan diagram yang memberikan gambaran visualisasi alur kerja pada sistem yang dibangun. Pada gambar 4.3 adalah activity diagram dari sistem penilaian kinerja karyawan:

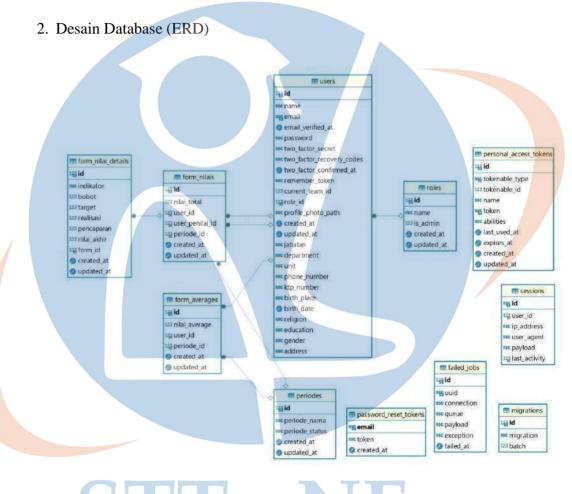


Gambar 4.3 Activity Diagram

Activity diagram yang ditunjukkan pada gambar 4.3 merupakan alur kerja dari sistem penilaian kinerja karyawan. Berikut penjelasan alur pekerjaan dari *activity* diagrampada gambar 4.3 :

1. Aktivitas pertama dimulai dari admin yang menginput data karyawan

- denganmengisi form data karyawan yang berisi info biodata karyawan.
- 2. Kemudian admin menginput periode penilaian kinerja yang akan dilakukan.
- 3. Setelah data karyawan dan periode siap, para penilai seperti direktur, kepalabagian, dan manajer bisa melakukan penilaian.
- 4. Setelah penilai mengisi form penilaian, maka karyawan yang dinilai akanmuncul skor akhir penilaian kinerjanya.



Gambar 4.4 ERD Aplikasi Penilaian Kinerja Karyawan

Entity-Relationship Diagram atau yang biasa dikenal dengan ERD merupakan sebuah perancangan struktur data yang dapat memberikan gambaran hubungan entitasdalam sistem. ERD yang ditampilkan pada gambar 4.4 merupakan ERD sistem penilaian kinerja karyawan yang dibangun pada penelitian ini. Berikut entitas dan hubungan dalam ERD sistem penilaian kinerja karyawan :

A. Entitas

> users

- **Atribut**: *id*, *name*, *email*, *password*, *role_id*, *department*, jabatan, unit, phone_number, birth_place, birth_date, religion, education, gender, address,dll.
- Peran: Untuk menyimpan informasi pribadi pengguna

> roles

- **Atribut :** *id*, *name*, *is_admin*, *created_at*, *updated_at*.
- **Peran**: Untuk menyimpan informasi masing-masing role. terdapat 5role dalam penelitian ini yaitu admin, direktur, kepala bagian, manajer, dan karyawan

➤ form_nilais

- Atribut: id, nilai_total, user_id, user_penilai_id, periode_id, created_at, updated_at.
- **Peran**: Menyimpan informasi penilaian kinerja yang dilakukan olehpenilai yaitu direktur/kepala bagian/manajer.

> form nilai details

- **Atribut :** *id, indikator, bobot, target, realisasi, pencapaian, nilai_akhir, form_id, created_at, updated_at.*
- **Peran**: Menyimpan informasi penilaian kinerja lebih spesifik berdasarkan indikator yang sudah ditentukan.

➤ form_averages

- **Atribut :** *id, nilai_average, user_id, periode_id, created_at, updated_at.*
- **Peran :** Menyimpan rata-rata hasil penilaian kinerja berdasarkanperiodenya

> Periodes

- Atribut: id, periode_nama, periode_status, created_at, updated_at.
- Peran: Menyimpan informasi periode penilaian

B. Hubungan antar entitas

> users - roles

Hubungannya adalah *one-to-many* karena satu *role* dapat dimiliki olehbanyak pengguna atau *users*.

users - form_nilais

Hubungannya adalah *one-to-many* karena satu pengguna dapat melakukanbanyak penilaian

form_nilais – form_nilai_details

Hubungannya adalah *one-to-many* karena satu form penilaian kinerja dapatmemiliki detail yang bermacam-macam.

users – form_averages

Hubungannya adalah *one-to-many* karena satu pengguna dapat mengisibanyak form.

periodes – form_nilais

Hubungannya adalah *one-to-many* karena satu periode penilaian dapatmemiliki banyak penilaian kinerja melalui form penilaian.

periodes – form_averages

Hubungannya adalah *one-to-many* karena satu periode dapat memiliki banyak nilai rata-rata penilaian.

Selain itu terdapat juga beberapa entitas pendukung yaitu *migrations*, *password_reset_tokens*, *sessions*, *failed_jobs*, *personal_access_tokens*. Walaupun tidak terhubung langsung dengan entitas-entitas yang disebutkan diatas, entitas-entitas ini juga memiliki peran yang penting dalam pengelolaan sistem secara keseluruhan.

3. Mockup Aplikasi

Mockup aplikasi adalah desain gambaran secara visual bagaimana modelaplikasi yang akan dibangun. Pada gambar 4.5 sampai dengan 4.11 adalah mockup aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan :

a. Halaman Login



Gambar 4.5 Mockup Login

Tampilan *login* untuk masing-masing *role* sama.

a. Halaman Dashboard



Gambar 4.6 Mockup Dashboard

Gambaran halaman *dashboard* masing-masing *role* kurang lebih sama yang membedakan hanya data yang ada pada halaman *dashboard* akan disesuaikan dengan unitnya.

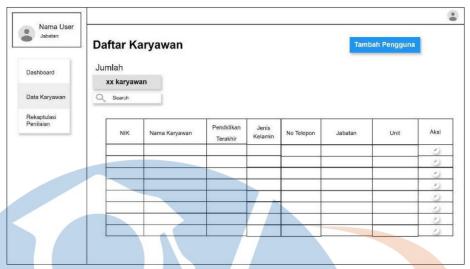
b. Halaman Form Data Karyawan



Gambar 4.7 Mockup Form Data Karyawan

Tampilan form data karyawan hanya dimiliki oleh *role* admin, direktur,kepala bagian, dan manajer. Untuk tampilan dan isi data form data karyawansama.

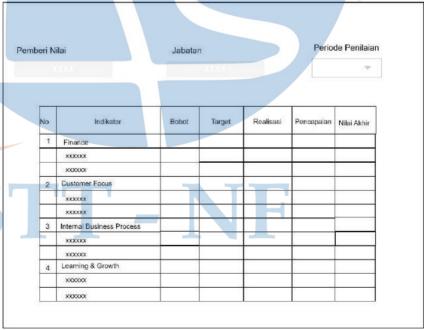
c. Halaman Data Karyawan



Gambar 4.8 Mockup Data Karyawan

Gambaran halaman data karyawan masing-masing *role* kuran<mark>g leb</mark>ih sama yang membedakan hanya data yang ada pada halaman data karyawan akan disesuaikan dengan unitnya.

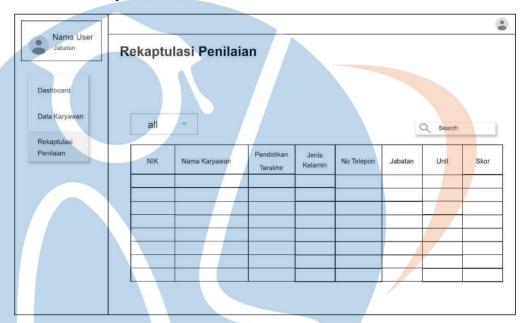
d. Halaman Form Penilaian



Gambar 4.9 Mockup Form Penilaian

Gambaran halaman form penilaian masing-masing *role* kurang lebih sama yang membedakan hanya bobot dan target penilaiannya karena akan disesuaikan dengan unit masing-masing. Untuk tampilan form penilaian hanya dimiliki oleh role yang menjadi penilai yaitu direktur, kepala bagian, dan manajer.

e. Halaman Rekaptulasi Penilaian

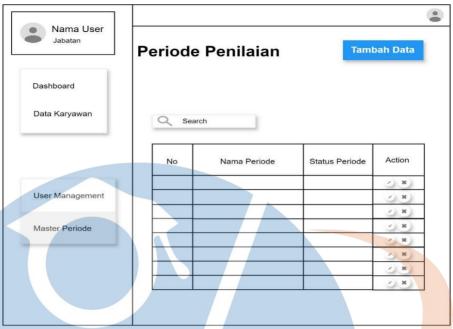


Gambar 4.10 Mockup Rekaptulasi Penilaian

Gambaran halaman rekaptulasi penilaian masing-masing *role* kurang lebih sama yang membedakan hanya data yang ada pada halaman rekaptulasipenilaian akan disesuaikan dengan unitnya.

f. Halaman Master Data Periode Penilaian

STT - NF

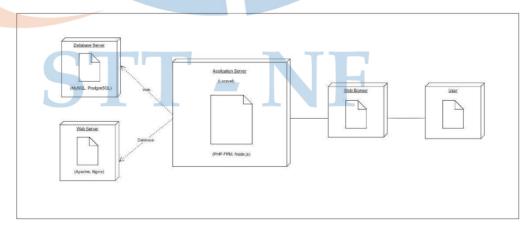


Gambar 4.11 Mockup Periode Penilaian

Halaman periode penilaian hanya dimiliki oleh role admin.

4. Deployment Diagram

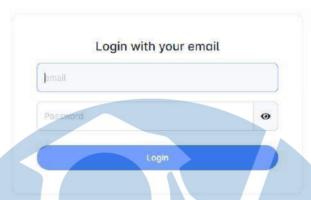
Deployment diagram merupakan sebuah gambaran arsitektur sistem secara fisik. Dengan adanya deployment, dapat membantu menunjukkan bagaimana komponenperangkat lunak seperti database, server, dan aplikasi dapat dilihat oleh pengguna melalui device seperti komputer. Pada gambar 4.12 adalah diagram proses deployment diagram pada aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan:



Gambar 4.12 Deployment Diagram

1.2 Implementasi Rancangan Penelitian

- 1. Halaman Aplikasi
 - a. Halaman Login



Gambar 4.13 Halaman Login

Pada gambar 4.13 adalah halaman login untuk semua role, us<mark>er log</mark>in dengan memasukkan email dan password kedalam sistem.

b. Halaman Dashboard

Pada gambar 4.14 adalah tampilan yang menampilkan dashboard skor KPI pegawai. Pada halaman ini terdapat juga *line chart* agar bisa mengukur kinerja pribadi apakah mengalami kenaikan atau penurunan.

➤ *Role* Admin



Gambar 4.14 Halaman Dashboard Role Admin

> Role Direktur & Kepala Bagian



Gambar 4.15 Halaman Dashboard Role Direktur dan Kepala Bagian

Gambar 4.15 menampilkan halaman *dashboard* user direktur dan kepala bagian yang memiliki tampilan sama karena kedua role tersebut memiliki akses melihat data karyawan dari seluruh unit kerja.

> Role Manajer

Manajer Marketing



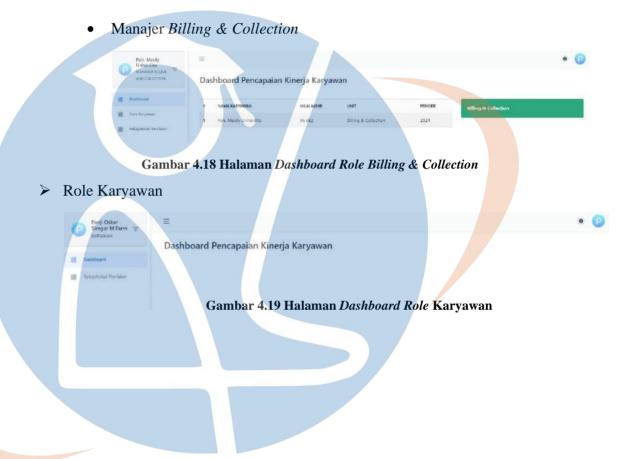
Gambar 4.16 Halaman Dashboard Role Manajer Marketing

STT-NF

• Manajer Sales

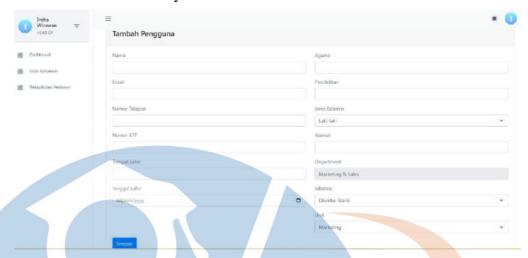


Gambar 4.17 Halaman Dashboard Role Manajer Sales



STT - NF

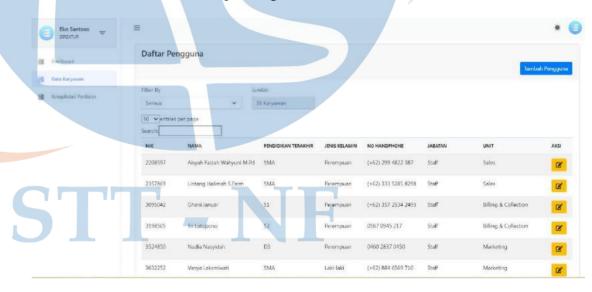
c. Halaman Form Data Karyawan



Gambar 4.20 Halaman Form Data Karyawan

Gambar 4.16 sampai dengan gambar 4.20 adalah halaman dashbo<mark>ard u</mark>ser, seluruh *role* memiliki tampilan form data karyawan yang sama.

- d. Halaman Data Karyawan
- Role admin, direktur, dan kepala bagian



Gambar 4.21 Halaman Data Karyawan Role Admin, Direktur, dan Kepala Bagian

Admin, direktur, dan kepala bagian memiliki tampilan data karyawan yangsama yaitu dapat melihat data karyawan di seluruh unit.

Role Manajer

• Manajer Marketing



Gambar 4.22 Halaman Data Karyawan Role Manajer Marketing

Manajer marketing hanya dapat melihat data karyawan di unitmarketing saja.

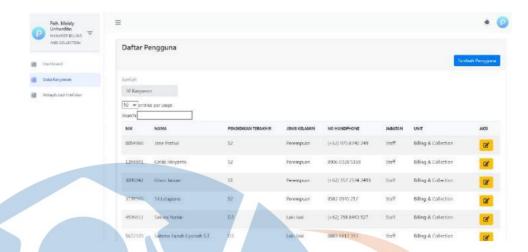
Manajer Sales



Gambar 4.23 Halaman Data Karyawan Role Manajer Sales

Manajer sales hanya dapat melihat data karyawan di unit sales saja.

• Manajer Billing & Collection



Gambar 4.24 Halaman Data Karyawan Role Billing & Collection

Pada gambar 4.21 sampai dengan gambar 4.24 adalah halaman manajer billing & collection yang hanya dapat melihat data karyawan di unit billing & collection saja.

e. Halaman Form Penilaian

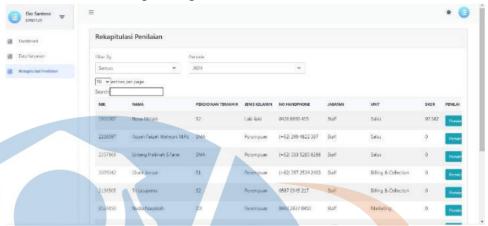


Gambar 4.25 Halaman Form Penilaian

Yang memiliki halaman form penilaian hanya *role* direktur, kepala bagian, dan manajer. Dan seluruh halaman form penilaian memiliki tampilanyang sama. Yang membedakan nilai bobot dan target di setiap unit sedikit berbeda sesuai kebutuhan unit masing-masing.

f. Halaman Rekaptulasi Penilaian

• Role direktur dan kepala bagian



Gambar 4.26 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Direktur dan KepalaBagian

Direktur dan kepala bagian dapat melihat rekaptulasi penilaianseluruh unit

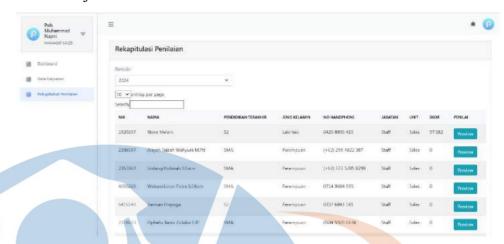
Role Manajer Marketing



Gambar 4.27 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Manajer Marketing

Manajer marketing hanya dapat melihat data rekaptulasi penilaian di unit marketing saja.

Role Manajer Sales



Gambar 4.28 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Manajer Sales

Manajer sales hanya dapat melihat data rekaptulasi penilaian di unit sales saja.

• Role Manajer Billing & Collection



Gambar 4.29 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Billing & Collection

Manajer *billing & collection* hanya dapat melihat data rekaptulasi penilaian di unit *billing & collection* saja.

Role Karyawan



Gambar 4.30 Halaman Rekaptulasi Penilaian Role Karyawan

karyawan hanya dapat melihat data rekaptulasi penilaian dirinya sendiri.

1.3 Hasil Penelitian

1.3.1 Hasil Pengujian Blackbox Testing

Metode pengujian yang digunakan pada penelitian ini adalah *blackbox testing*. Konsep dari *blackbox testing* adalah pengujian yang berfokus pada fungsionalitas tanpa memperhatikan struktur program didalamnya. Berikut hasil pengujian aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan dengan metode *blackbox testing*:

STT - NF

Tabel 4.3 Tabel Pengujian Blackbox Testing

No	Skenario Pengujian	Butir Uji	User	Hasil yang Diharapkan	Hasil Pengujian
1	Login	Login dengan username dan password secara default	User Aplikasi	User dapat masuk kedalam sistem aplikasi sesuai role	Berhasil
2	View Dashboard	Menampilkan halaman dashboard sesuai dengan role	User Aplikasi	User dapat melihat halaman dashboard sesuai dengan role	Berhasil
3	Mengelola data karyawan	Menambahkan data karyawan dengan mengisi form yang berisi biodata karyawan	User Aplikasi	Semua <i>role</i> dapat menambah data karyawan dengan mengisi form yang telah disediakan	Berhasil
4	Mengelola periode penilaian	Dapat menambahkan periode panilaian dan menghapusnya	Admin	Admin dapat menambahkan periode serta menghapus data periode penilaian	Berhasil
4	Melakukan filter data karyawan	Menampilkan data karyawan secara keseluruhan atau di filter berdasarkan unitnya	User Aplikasi (role admin, direktur, dan head of)	Admin, direktur, dan head of dapat memfilter data karyawan sesuai unitnya	Berhasil
5	Menampilkan jumlah karyawan	Menampilkan jumlah karyawan berdasarkan data karyawan yang sudah tercatat di sistem	User Aplikasi (role admin, direktur, head of, dan manajer)	Admin, direktur, head of, dan manajer dapat menampilkan jumlah karyawan yang sudah tercatat di siste,	Berhasil

6	Mengelola penilaian kinerja karyawan	Mengisi form penilaian kinerja	User Aplikasi (role admin, direktur, head of, dan manajer)	Skor akhir yang didapat dari form penilaian dapat terinput secara otomatis ke halaman rekaptulasi penilaian	Berhasil
7	Melihat rekaptulasi penilaian	Menampilkan hasil penilaian yang telah diinput pada form penilaian	User Aplikasi (role admin, direktur, head of, dan manajer)	<i>User</i> dapat melihat hasil penilaian	Berhasil
8	Logout	Menguji tombol logout	User Aplikasi	User berhasil logout dan diarahkan ke halaman Login	Berhasil

Berdasarkan pengujian fungsional aplikasi menggunakan metode *blackbox testing* yang dilakukan di akhir setiap sprint dari 8 skenario yang diujikan semua berhasil dengan baik, hasil sprint ditampilkan dalam Tabel 4.3.

1.3.2 Hasil Pengujian UAT

UAT atau *user appertance test* merupakan tahap akhir dalam penelitian ini. Pengujian UAT bertujuan untuk mengetahui apakah aplikasi sudah sesuai dengan harapan user atau belum. Tabel 4.4 sampai dengan 4.8 adalah hasil pengujian UAT untuk role admin, direktur, kepala bagian, manajer, dan karyawan.

1. UAT Role Admin

Tabel 4.4 UAT Role Admin

No	Skenario Pengujian	Butir Uji	Link URL	Hasil yang Diharapkan	Hasil Pengujian
1	Login	Login dengan username dan password secara default	https://sistem- penilaian.salaw aku-malut.id/	Admin dapat masuk kedalam sistem aplikasisesuai <i>role</i>	Berhasil
2	View Dashboard	Menampilkan halaman <i>dashboard</i> sesuai dengan <i>role</i>	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/dashb oard	Admin dapat melihat halaman dashboard	Berhasil
3	Mengelola data karyawan	Menambahkan data karyawan dengan mengisi form yang berisi biodata karyawan	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan/crea	Admin dapat menambah data karyawan dengan mengisi form yang	Berhasil

				telah disediakan	
4	Mengelola periode penilaian	Dapat menambahkan periode panilaian dan menghapusnya	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/perio de/create	Admin dapat menambahkan periode serta menghapus data periode penilaian	Berhasil
5	Menampilkan jumlah karyawan	Menampilkan jumlah karyawan berdasarkan data karyawan yang sudah tercatat di sistem	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan	Admin dapat menampilkan jumlah karyawan yang sudah tercatatdi sistem	Berhasil
6	Logout	Menguji tombol logout	https://sistem- penilaian.salawa ku-	Admin berhasil logout dan diarahkan ke halaman Login	Berhasil

2. UAT *Role* Direktur

Tabel 4.5 UAT Role Direktur

No	Skenario Pengujian	Butir Uji	Link URL	Hasil yan <mark>g</mark> Diharapkan	Hasil Pengujian
1	Login	Login dengan username dan password secara default	https://sistem- penilaian.salaw aku-malut.id/	Direktur dapat masuk kedalam sistem aplikasi sesuai <i>role</i>	Berhasil
2	View Dashboard	Menampilkan halaman <i>dashboard</i> sesuai dengan <i>role</i>	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/dashb oard	Direktur dapat melihat halaman dashboard	Berhasil
3	Mengelola data karyawan	Menambahkan data karyawan dengan mengisi form yang berisi biodata karyawan	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan/crea te	Direktur dapat menambah data karyawan dengan mengisi form yang telah disediakan	Berhasil
4	Melakukan filter data karyawan	Menampilkan data karyawan secara keseluruhan atau di filter berdasarkan unitnya	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan	Direktur dapat memfilter data karyawan sesuai unitnya	Berhasil
5	Menampilkan jumlah karyawan	Menampilkan jumlah karyawan berdasarkan data karyawan yang sudah tercatat di sistem	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan	Direktur dapat menampilkan jumlah karyawan yang sudah tercatat di sistem	Berhasil

6	Mengelola penilaian kinerja karyawan	Mengisi form penilaian kinerja	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan	Direktur dapat mengisi form penilaian dan skor akhir bisa muncul	Berhasil
7	Melihat rekaptulasi penilaian	Menampilkan hasil penilaian yang telah diinput pada form penilaian	penilaian.sala waku- malut.id/rekap itulasi	Direktur dapat melihat rekaptulasi penilaian	Berhasil
8	Logout	Menguji tombol logout	https://sistem- penilaian.salawa ku- malut.id/dashboa rd	Direktur berhasil logout dan diarahkan ke halaman <i>Login</i>	Berhasil

3. UAT *Role* Kepala Bagian

Tabel 4.6 UAT Role Kepala Bagian

	No	Skenario Pengujian	Butir Uji	Link URL	Hasil ya <mark>ng</mark> Diharapkan	Hasil Pengujian
	1	Login	Login dengan username dan password secara default	https://sistem- penilaian.salaw aku-malut.id/	Kepala bagian dapat masuk kedalam sistem aplikasi sesuai <i>role</i>	Berhasil
	2	View Dashboard	Menampilkan halaman dashboard sesuai dengan role	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/dashb	Kepala Bagian dapat melihat halaman dashboard	Berhasil
	3	Mengelola data karyawan	Menambahkan data karyawan dengan mengisi form yang berisi biodata karyawan	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan/crea te	Kepala Bagian dapat menambah data karyawan dengan mengisi form yang telah disediakan	Berhasil
	4	Melakukan filter data karyawan	Menampilkan data karyawan secara keseluruhan atau di filter berdasarkan unitnya	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan	Kepala Bagian dapat memfilter data karyawan sesuai unitnya	Berhasil
S			_	VF	(

5	Menampilkan jumlah karyawan	Menampilkan jumlah karyawan berdasarkan data karyawan yang sudah tercatat di sistem	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan	Kepala Bagian dapat menampilkan jumlah karyawan yang sudah tercatat di sistem	Berhasil
6	Mengelola penilaian kinerja karyawan	Mengisi form penilaian kinerja	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan	Kepala Bagian dapat mengisi form penilaian dan skor akhir bisa muncul	Berhasil
7	Melihat rekaptulasi penilaian	Menampilkan hasil penilaian yang telah diinput pada form penilaian	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/rekap	Kepala Bagian dapat melihat rekaptulasi penilaian	Berhasil
8	Logout	Menguji tombol logout	https://sistem- penilaian.salawa ku- malut.id/dashboa rd	Kepala Bagian berhasil logout dan diarahkan ke halaman Login	Berhasil

4.UAT Role Manajer

Tabel 4.7 UAT Role Manajer

No	Skenario Pengujian	Butir Uji	Link URL	Hasil ya <mark>ng</mark> Diharapkan	Hasil Pengujian
1	Login	Login dengan username dan password secara default	https://sistem- penilaian.salaw aku-malut.id/	Manajer dapat masuk kedalam sistem apli kasi sesuai <i>role</i>	Berhasil
2	View Dashboard	Menampilkan halaman dashboard sesuai dengan role	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/dashb	Manajer dapat melihat halaman dashboard	Berhasil
3	Mengelola data karyawan	Menambahkan data karyawan dengan mengisi form yang berisi biodata karyawan	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan/crea te	Manajer dapat menambah data karyawan dengan mengisi form yang telah disediakan	Berhasil

4	Menampilkan jumlah karyawan	Menampilkan jumlah karyawan berdasarkan data karyawan yang sudah tercatat di sistem	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_ karyawan	Manajer dapat menampilkan jumlah karyawan yang sudah tercatat di sistem	Berhasil
5	Mengelola penilaian kinerja karyawan	Mengisi form penilaian kinerja	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/data_	Manajer dapat mengisi form penilaian dan skor akhir bisa muncul	Berhasil
6	Melihat rekaptulasi penilaian	Menampilkan hasil penilaian yang telah diinput pada form penilaian	https://sistem- penilaian.sala waku- malut.id/rekap	Manajer dapat melihat rekaptulasi penilaian	Berhasil
7	Logout	Menguji tombol logout	https://sistem- penilaian.salawa ku-	Manajer berhasil logout dan diarahkan ke halaman Login	Berhasil

5. UAT Role Karyawan

Tabel 4.8 UAT Role Karyawan

No	Skenario Pengujian Butir Uji		Link URL	Hasil yan <mark>g</mark> Diharapkan	Hasil Pengujian
1	Login	Login dengan username dan password secara default	https://sistem- penilaian.salawaku- malut.id/	Karyawan dapat masuk kedalam sistem aplikasi sesuai <i>role</i>	Berhasil
2 View Dashboard		Menampilkan halaman dashboard sesuai dengan role	https://sistem- penilaian.salawaku- malut.id/dashboard	Karyawan dapat melihat halaman dashboard	Berhasil
3	Melihat rekaptulasi penilaian	Menampilkan hasil penilaian yang telah diinput pada form penilaian	https://sistem- penilaian.salawaku- malut.id/rekapitulasi	Karyawan dapat melihat rekaptulasi penilaian	Berhasil
4	Logout	Menguji tombol <i>logout</i>	https://sistem- penilaian.salawaku- malut.id/dashboard	Karyawan berhasil logout dan diarahkan ke halaman Login	Berhasil

• Kuesioner

61

Kuesioner diberikan kepada 7 responden yang berkaitan dengan setiap role yangada dalam sistem agar memastikan setiap role dalam sistem dapat berjalan dengan baik. Pada tabel 4.9 sampai 4.11 adakah hasil kuesioner umpan balik pengguna hasil dari kuesioner aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan:

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	User dapat login ke sistem sesuai dengan role	7	0	0	0
2	Tampilan sistem aplikasi penilaian kinerja karyawan mudah dipahami	5	2	0	0
3	Aplikasi dapat berfungsi dengan baik	4	3		
4	User dapat melakukan/melihat penilaian kinerja karyawan	7			
5	Aplikasi dapat memudahkan proses penilaian kinerja karyawan	5	2		

Tabel 4.9 Tabel Kuesioner

Berdasarkan hasil dari kuesioner pada tabel diatas, maka Langkah selanjutnya adalah dengan mencari total nilai skala likert agar nantinya data dapat diolah menjadinilai akhir. Berikut tabel perhitungan total skala likert sistem aplikasi penilaian kinerja karyawan:

Tabel 4.10 Tabel Perhitungan Skala Likert

No	Pernyataan	SS * 5	S * 4	TS * 3	STS * 1	Total Skala Likert
1	User dapat login ke sistem sesuai dengan role					35
2	Tampilan sistem aplikasi penilaian kinerja karyawan mudah dipahami	25	8			33
3	Aplikasi dapat berfungsi dengan baik	20	12			32
4	User dapat melakukan/melih atpenilaian kinerja karyawan					35
Aplikasi dapat memudahkan		25	8			33

Setelah mendapat nilai total skala likert, Langkah terakhir adalah mencari nilai rata-rata dari keseluruhan kuesioner aagar dapat ditarik kesimpulan apakah aplikasi sudah layak atau belum. Berikut tabel perhituangan mencari nilai rata-rata menggunakan skala likert pada aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan:

Tabel 4.11 Tabel Kuesioner Rata-Rata Perhitungan Skala Likert

No	Pernyataan	Jumlah Total	Hasil keselurahan kuesioner dan skala likert (Jumlah Total / 50 * 100)
1	User dapat login ke sistem sesuai dengan role	35	70
2	Tampilan sistem aplikasi penilaian kinerja karyawan mudah dipahami	33	66
3	Aplikasi dapat berfungsi dengan baik	32	64

4	User dapat melakukan/melihat penilaian kinerja karyawan	35	70
5	Aplikasi dapat memudahkan proses penilaian kinerja karyawan		66
	JUMLAH	336	
	RATA-RATA	96%	

a. Analisis dan Evaluasi Penelitian

Analisis Pengujian

Pada penelitian ini, peneliti melakukan dua macam pengujian yaitu *balckbox testing* dan UAT. Berikut hasil analisis pengujianan yang telah dilakukan :

Blackbox testing

Pengujian yang dilakukan oleh peneliti ini memiliki 8 macam skenarioyang dijadikan bahan sebagai dasar pengujian. dari ketujuh skenario tersebut, angka penilaian mencapai 100% yang artinya seluruh skenario pengujian dapat diimplementasikan dengan baik.

• User Acceptance Aset (UAT)

Pengujian yang telah dilakukan memiliki 8-9 macam skenario yang dijadikan sebagai bahan dasar pengujian berdasarkan *role* masing-masing. Seperti yang telah dijelaskan pada tabel 4.4 untuk role admin, tabel 4.5 untukrole direktur, tabel 4.6 untuk role kepala bagian, tabel 4.7 untuk role manajer,dan tabel 4.8 untuk role karyawan. Secara keseluruhan pengujian yang telah dilakukan mampu berjalan dengan baik dan berhasil semua sehingga bisa mendapat penilaian 100%, karena semua fitur berjalan dengan baik.

Hasil Kuesioner Umpan Balik

Pengujian ini dilakukan oleh user melalui form yang diberikan oleh peneliti. Terdapat 7 responden yang mengisi form kuesioner aplikasi dengan 5 macam pertanyaan sesuai dengan yang sudah disampaikan pada tabel 4.9. Hasildari penilaian yang telah dilakukan oleh user adalah aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan dapat membantu mereka dalam melakukan proses penilaian sehingga mayoritas dari

mereka setuju dengan pernyataan yang disampaikan melalui google form sehingga rata-rata penilaian dari metode UAT ini mencapai96%.

• Evaluasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan untuk memenuhi kebutuhan sistem informasi penilaia kinerja karyawan menggunakan metode *balanced scorecard* (BSC) di PT. Persada Sokka Tama. Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara dan observasi ke direktur PT. Persada Sokka Tama, pada tahapan desain dan implementasi sistem menggunakan pemodelan UML dan pengembangan aplikasi menggunakan metode *extreme programming*, sedangkan implementasinya menggunakan program PHP *framework* Laravel 11 dengan *database* MySQL. Pada tabel 4.12 adalah sprint yang dilakukan pada pengembangan aplikasi menggunakan metode *extreme programming* bersama dengan stakeholder.



Tabel 4.12 Hasil Timeline Pengembangan

No	Sprint	Time	Modul	Task	Point	Velocity	
0		05 - 18 Feb 2024	Sprint Planning	- Membuat list backlog			
1	Sprint 1	19 Feb - 3 Maret 2024	Persiapan	- Instalasi tools yang diperlukan	3		
				- Membuat struktur database	7	16	
				- Layout website	6		
2	Sprint 2	4 - 17 Maret 2024	User Management	- Kelola user (CRUD)	5		
				- Create role user	3		
				- Setting role user	4	18	
				- Login	3		
				- Logout	3		
3	Sprint 3	18 - 31 Maret 2024	Master Data	- Create model master data	3		
				- Mengelola data karyawan	6	13	
				- Mengelola data periode penilaian	4		
4	Sprint 4	01 - 30 April 2024	Penilaian Kinerja	- Create dashboard	5		
				- Create model penilaian kinerja	3	21	
				- Create form penilaian	5		
				- Implementasi fitur penilaian kinerja	8		
5	Sprint 5	01 - 15 Mei 2024	Softing I Namparhaiki bug		8	12	
				- finishing fitur	4		
6	Sprint 6	16 - 23 Mei 2024	Testing & Deployment	- Melakukan pengujian terhadap semua fitur yang ada di aplikasi	5	9	
				- Deploy aplikasi ke server	4		

Sprint dilakukan sebanyak 6 iterasi dengan masing-masing iterasi dilakukan selama dua pekan, rata-rata kecepatan sprint (velocity) adalah 15. Penerapan *extremeprogramming* akan efektif jika melibatkan langsung pengguna aplikasi agar mendapat umpan balik perbaikan dengan cepat dan dilakukan pada setiap tahapan sprint. Penelitian ini telah berhasil membangun prototipe aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan dengan hasil umpan balik kuesioner penggunaan aplikasi mencapai96%, namun demikian ada beberapa fitur yang perlu diperbaiki karena aplikasi barubisa diterapkan dalam lingkup departemen marketing dan sales.



BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari penelitian ini, maka dapat ditarik kesimpulan berdasarkan tujuan penelitian yang telah ditentukan sebelumnya yaitu:

- 1. Aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan menggunakan metode balanced score card di PT. Persada Sokka Tama dibangun menggunakanmetode extreme programming dengan jumlah 6 iterasi dalam durasi sprint selama 2 pekan dengan total lama pengerjaan 3 bulan (12 pekan) didapat tingkat rata-rata tingkat kecepatan *sprint* (*velocity*) adalah 15. Implementasi program aplikasi berbasis web ini menggunakan PHP *Framework Laravel* dan database *MySQL*, dengan metode pengujian menggunakan *blackbox testing*, UAT dan kuesioner umpan balik pengguna.
- 2. Hasil pengujian blackbox testing untuk semua skenario uji didapat tingkatkeberhasilan adalah 100% dan hasil umpan balik pengguna didapat rata-rata penilaian 96%, sehingga aplikasi sistem penilaian kinerja karyawan ini layak digunakan dan aplikasi dapat membantu penilaian kinerja karyawan pada PT. Persada Sokka Tama, sehingga penilaian kinerja berdasarkan metode *balanced score card* dapat terhitung secara otomatis oleh sistem.

5.2 Saran

Adapun penelitian yang telah dilakukan penulis, masih terdapat banyakkekurangan didalamnya. Maka dari itu penulis memberikan saran atau masukanterhadap pengembang selanjutnya agar aplikasi dapat dikembangkan lebih baik lagi. Berikut saran dari penelitian ini:

 Penambahan fitur aplikasi berupa grafik yang menampilkan seluruh progress masing-masing departemen atau unit agar dapat terlihat visualisasi kinerjanya apakah sudah baik atau masih perlu ditingkatkan. Aplikasi dapat diperluas cakupannya tidak hanya departemen marketingdan sales melainkan seluruh departemen yang ada di PT. Persada Sokka Tama.

Berdasarkan beberapa saran yang telah disebutkan, penulis berharap aplikasi sistem penilaian kinerja keryawan yang telah dibangun dapat bermanfaat bagi PT. Persada Sokka Tama.



DAFTAR PUSTAKA

- [1] A. Fauzi, A. W. N. Fikri, A. D. Nitami, A. Firmansyah, F. A. Lestari, R. Y. Widyananta, T. S. N. Rahmah and T. W. Pradana, "Peran Komunikasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja KaryawanDalam Organisasi Di PT. Multi Daya Bangun Mandiri (Literature Review MSDM)," *Jurnal EkonomiManajemen Sistem Informasi (JEMSI)*, vol. 3, no. 6, p. 11, 2022.
- [2] S. F. Leuhery, A. T. Sose, A. Tuasela and D. Manda, "Literature Review: Implementation Of Job Satisfaction And Job Rotation Systems For Company Employees," *Journal of Economic, Business and Accounting*, vol. 6, no. 2, p. 14, 2023.
- [3] t. Utama, I. W. P. Han, B. and M., "Penilaian Kinerja Karyawan Pada PT. Dinamika Lubsindo UtamaMedan," *Seminar Nasional Teknologi Komputer & Sains (SAINTEKS)*, p. 3, 2019.
- [4] M. A. Manuhutu and J. Wattimena, "Perancangan Sistem Informasi Konsultasi Akademik Berbasis Website," *Jurnal Sistem Informasi Bisnis*, vol. 9, no. 2, p. 9, 2019.
- [5] Anonim, "Persada Sokka Tama," PT. Persada Sokka Tama, 2023. [Online]. Available:http://43.252.144.26:8091/about. [Accessed 19 Maret 2024].
- [6] S. Fauziyah and Y. Sugiarti, "Literature Review: Analisis Metode Perancangan Sistem InformasiAkademik Berbasis Web," *Jurnal Ilmiah Ilmu Komputer*, vol. 8, no. 2, p. 7, 2022.
- [7] I. A. Permana, "Analisis Penilaian Kinerja Dosen Menggunakan Metode Balance Scorecard (Studi KasusSTT Sangkakala)," *Jurnal Riset Ekonomi dan Bisnis*, vol. 13, no. 2, p. 11, 2020.
- [8] E. Astriyani, M. and F. Setiawati, "Perancangan Sistem Informasi Rekrutmen Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Tirta Benteng Kota Tangerang," *Journal Strategic of Educationin Information System*, vol. 5, no. 2, p. 11, 2019.
- [9] R. H. Nurdin, "Pengukuran Kinerja Perusahaan Pada PT. YYY Dengan Menggunakan Metode BalancedScorecard," *Jurnal Manajemen Bisnis dan Kewirausahaan*, vol. 3, no. 3, p. 8, 2019.
- [10] A. S. and R. M. Syakira, "Rancang Bangun Data Storage System berbasis Web Dengan Metode ExtremeProgramming," *Jurnal TEKNO KOMPAK*, vol. 16, no. 1, p. 13, 2022.
- [11] W. and N. Pamungkas, "Pemodelan Unified Modeling Language pada Sistem Aplikasi Pariwisata(SiAP)," *Jurnal Bumigora Information Technology (BITe)*, vol. 4, no. 1, p. 12, 2022
- [12] R. Sitanggang, T. U. Dachi and I. H. G. Manurung, "Rancang Bangun Sistem Penjualan Tanaman HiasBerbasis Web Menggunakan PHP Dan MySql," *Jurnal TEKESNOS*, vol. 4, no. 1, p. 7, 2022.
- [13] T. B. Tahir, M. Rais and M. A. HS, "Aplikasi Point OF Sales Menggunakan Framework Laravel," *JurnalInformatika dan Komputer*, vol. 2, no. 2, p. 6, 2019.
- [14] R. F. Ramadhan and R. Mukhaiyar, "Penggunaan Database Mysql dengan Interface PhpMyAdmin sebagai Pengontrolan Smarthome Berbasis Raspberry Pi," *Jurnal Teknik Elektro Indonesia*, vol. 1, no. 2,p. 6, 2020.
- [15] N. W. Rahadi and C. Vikasari, "Pengujian Software Aplikasi Perawatan Barang Milik Negara Menggunakan Metode Black Box Testing Equivalence Partitions," *Jurnal InfoTekmesin*, vol. 11, no. 1, p.5, 2020.
- [16] I. Wahyudi, F. F. Alameka and H., "Analisis Blackbox Testing Dan User Acceptance Testing TerhadapSistem Informasi Solusimedsosku," *Jurnal Teknosains Kodepena*, vol. 4, no. 1, p. 9, 2023.
- [17] A. M. Perkasa, D. Sunarto and I. G. N. A. Widana Putra, "Rancang Bangun Aplikasi Penilaian KinerjaPerusahaan Berbasis Website Menggunakan Metode Balance Scorecard Pada CV Marvell Sekurindo," *JSIKA*, vol. 10, no. 3, p. 8, 2021.

- [18] M. N. Islam and R. Alit, "Perancangan SIPEKA (Sistem Informasi Penilaian Karyawan) MenggunakanPendekatan Personal Balanced Scorecard Pada PT Sasmito," *Journal of Emerging Information Systems and Business Intelligence (JEISBI)*, vol. 5, no. 1, p. 11, 2024.
- [19] D. Kurniadi, R. Setiawan and G. P. Ginanjar, "Pengembangan Sistem Informasi Monitoring Dan Pelaporan Kinerja Karyawan Perusahaan Menggunakan Balanced Scorecard dan Scrum," *Jurnal TeknikInformatika dan Sistem Informasi*, vol. 10, no. 1, p. 15, 2023.
- [20] L. Lestari, "Perancangan Dan Implementasi Sistem Informasi Pengukuran Kinerja Pendidikan RadiologiDi Rumah Sakit," *National Conference of Industry Engineering And Technology (NCIET)*, vol. 1, p. 15,2020.

